

马志成

高级合伙人

姓名：马志成

职位：高级合伙人

工作地点：北京

电话：86-10-5706 8585

邮箱：mzc@jtn.com

工作语言：中文、英文

执业领域：信托业务、基础设施建设、能源与自然资源、跨境争议解决

执业经历

马律师，金诚同达律师事务所高级合伙人，拥有二十八年以上的律师执业经历，并多次荣登《亚洲法律杂志》（ALB）、《钱伯斯》（Chambers & Partners）、《法律500强》（Legal 500）、《商法》（China Business Law Journal）等世界权威法律评级机构的上榜律师，在基础设施与能源矿产、金融、跨境争议解决等领域拥有丰富的执业经验。

基础设施与能源矿产领域：马律师对境内外基础设施项目的投资与退出、项目融资、特许经营权、PPP、履约管理、工期延误、索赔与结算、跨境诉讼与国际仲裁，有着深入的法律研究与丰富的实务经验。尤其对国际工程项目中DAAB的运用、工期管理与延误分析、工程标准、FIDIC合同履约管理，EPC合同定制，境外转包与跨国劳务关系的法律适用等境外建设工程的难点问题，有着精深的法律研究与实践，并多次受邀参加ICC与FIDIC组织的国际建设工程与争议解决的规则制定工作；同时，在能源与矿产领域，马律师对境外能源与矿产的投资、风电与光伏的施工等过程中产生的法律问题与风险防范，拥有丰富的实务经验。

在跨境争议解决领域：近年来，马律师组织团队中多位拥有纽约、华盛顿长期执业经验的律师，深入研究并承办了大量中资企业因海外投资贸易而产生的国际商事仲裁、投资仲裁、裁决跨境认可与执行、美欧监管司法审查等跨境争议案件，并与美欧数十家顶级律师事务所建立了紧密的合作关系。通过与境外律师的协同与合作，在基础设施与能源矿产、合资建厂、国际贸易、美国清单管制司法审查等多个领域的跨境争议中，切实、高效的维护了中资企业的合法商业利益与商业期待。

在金融与重大风险管理领域：基于金融与基础设施建设、能源矿产投资等业务固有的、不可分割的联系，马律师对境内外金融业务亦有着深入的研究，对基金、证券、信托、保险等机构金融产品的投资与清算、交易主体争议解决、海外贸易投资中的融资、保险、担保等，拥有丰富的实践经验；同时，由于近年来地缘政治博弈与治理环境的新变化，境内外投资贸易机构与从业人员的重大风险（包括刑事风险）明显增加，马律师团队基于对境内外不同司法体系的了解，对不同商业冲突发展逻辑、不同风险事件发展规律的精准判断，可以前瞻性帮助企业专业、正确应对或处置重大风险事件，降低企业与相关从业人员的刑事风险。

代表业绩

- **基础设施与能源矿产领域**
  - 自然资源部法律顾问项目
  - 中国长江三峡集团有限公司法律顾问项目
  - 中国船舶集团法律顾问项目
  - 中国建筑集团法律顾问项目
  - 中国能源建设集团法律顾问项目
  - 首都机场股份有限公司法律顾问项目
  - 五矿资产管理有限公司法律顾问项目
  - 北京保障性住房投资中心项目
  - 万科地产法律顾问项目
  - 中国电建集团山东公司越南电厂施工合同争议解决项目，该项目涉及合同准据法、合同邀约与承诺、瑕疵中标通知书的效力等争议
  - A建设公司在哈萨克斯坦国际工程转包、分包合同效力争议项目，该项目涉及国际工程转包的合同效力、违约责任认定等争议
  - A央企集团在巴基斯坦投资有色矿业及矿井施工合同项目，该项目涉及矿权取得、劳务

派遣、投资合作损益计算等争议

- 华商国际工程有限公司与韩国易买得建设工程争议解决项目，该项目涉及工程造价的境内外标准的适用、仲裁范围是否涵盖所有建工工程范围等争议
- A石油公司在阿联酋工程承包合同争议解决项目，该项目涉及合同价款支付、等停费、现场遗留设施计价、涉外担保等争议
- A国际工程公司墨西哥EPC施工工程合同纠纷项目，该项目项目涉及合同效力、履约保函兑付、签约主体权利义务的概括性转移等争议
- 某中资企业在阿尔及利亚能源投资纠纷及高管涉刑风险事件处置项目
- Grupo Antolin l rausa,S.A与宁波华翔合资纠纷争议解决项目，该项目项目涉及合同效力、逾期出资违约责任、合资协议与公司章程的冲突等争议
- 霍尼韦尔公司等与上海振辉机电自控工程公司买卖合同争议解决项目，该项目涉及预付款保函、产品质量与货款结算等争议
- 中玻（ 尼日利亚）公司与济钢集团国际贸易公司买卖合同争议解决项目， 该项目涉及合同准据法、信用证等争议
- 某能源公司在阿尔及利亚工程服务合同ICC仲裁项目
- 无锡某新能源公司意大利新能源投资与工程施工项目
- 旭辉集团与某集团合资合作开发纠纷
- 中南建设集团与济南恒美置业合作开发纠纷
- 南京招商地产与正大商贸发展（深圳）公司合资合作开发纠纷
- 中国呼和浩特海关与万铭地产合资合作开发纠纷
- 朗诗地产与天津泰禾锦川置业公司项目转让合同纠纷
- 五矿资产与深圳中建实业合作开发纠纷
- 北京润博房地产开发公司与北京城开新宏房地产项目转让纠纷
- 新城控股与H&M系列租赁合同纠纷
- 百盛集团与香港新力集团租赁合同纠纷
- 上海易初莲花与北京住总集团公司租赁合同纠纷

- **境内建设工程争议解决项目**
  - 华冶科工集团公司与水城投资建设集团PPP项目施工合同纠纷
  - 华商国际工程有限公司与无锡易买得购物中心施工合同纠纷
  - 贵阳住宅投资建设集团与厦门中联永亨建设集团施工合同纠纷
  - 南通五建控股集团有限公司与歌华集团建设施工合同纠纷
  - 华冶科工集团与广西桂林煜峰实业有限公司施工合同纠纷
  - 华冶科工集团与云南亿来房地产开发公司施工合同纠纷
  - 北京朗诗地产公司与天津金屋建筑工程公司施工合同纠纷
  - 北京金港机场建设集团与廊坊裕泰公司施工合同纠纷
  - 北京金港机场建设集团与北京新松地产施工合同纠纷
  - 上海锦翱建筑工程公司与上海爱莲超市施工合同纠纷
  - 易初莲花与上海泰琳实业型购物中心改造装修施工合同纠纷
- **金融领域争议解决与重大风险处置项目**
  - 中国投融资担保股份有限公司法律顾问项目
  - 国泰基金诉讼领域法律顾问项目
  - 国泰元鑫资产管理公司法律顾问项目
  - 诺安基金与深圳丰远资产管理公司资管争议案
  - 民生加银基金与安徽华安外经建设集团债券违约纠纷（14亿元）
  - 威海银行与中信建投基金、长城证券资管合同纠纷案

- 民生加银基金与一创证券债券质押回购纠纷
- 山东国际信托与山东龙图文化公司信托合同纠纷
- 威海银行股份有限公司与北京国际信托合同纠纷
- 甘肃银行、浙江广厦集团、国泰元鑫委托贷款纠纷（40亿元）
- 中信建投证券与拉萨义众创业投资公司等保证合同纠纷
- 国泰元鑫与韩远、新华富时资产管理有限公司抽逃出资纠纷案（2亿元）
- 华人文化产业股权投资中心与霍尔果斯汇利通合伙份额纠纷（2亿元）
- 国泰元鑫资产管理公司与嘉兴元仁置业金融借款合同纠纷（4亿元）
- 华融天泽投资公司与深圳亿合控股信托收益差额补足纠纷（3亿元）
- 国泰元鑫资产与亿阳集团金融借款合同纠纷案（8亿元）
- 厦门国际银行与科瑞集团、武汉安居公司金融借款合同纠纷
- 同方股份有限公司与建设银行浙江分行承兑汇票担保纠纷
- 中债信用增进投资股份有限公司与三力炭素有限公司追偿权纠纷
- 某明星基金经理因涉刑导致的机构重大风险处置项目
- 某基金实控人涉刑导致的所投标的公司控制权争议风险项目
- 某债券发行人总经理涉嫌欺诈发行导致的重大风险事件项目
- 某私募基金操纵证券被刑事调查重大风险处置项目
- 某信托公司项目负责人背信运用受托财产重大风险处置项目
- 某券商嵌套产品底层资产衍生的商业贿赂重大风险事件处置项目
- 某合伙企业基金与资管计划嵌套下的金融诈骗重大风险事件处置项目

社会职务

- 中国海事仲裁委员会仲裁员
- 北京仲裁委员会仲裁员
- 中国仲裁法学会研究会房地产专委会委员
- 中国银行间市场交易商协会法律委员会/处分委员会 委员
- 金融市场机构投资者纠纷调解中心调解员
- 中国证券投资基金业协会远程教育授课专家

教育背景

- 中欧国际工商学院 工商管理硕士
- 中国政法大学 民商法硕士
- 安徽大学 法学学士

著述论文

- 《中国企业能源与矿产海外投资与争议解决观察报告（2026）》 威科WoltersKluwer，2026.6
- 《中资企业出海主要市场国别手册》海外工程与能源dr观察，编纂了26个国家的国别手册
- 《制裁背景下EPC跨境争议的程序博弈》海外工程与能源dr观察 2026.5
- 《新地缘政治形势下，ECT日落条款对新能源存量投资保护的再探讨》海外工程与能源dr观察 2025.12
- 《海底电缆工程中“固定工期”与“指示性工期”的博弈》海外工程与能源dr观察 2025.11

- 《平行诉讼与国际仲裁执行程序的博弈》海外工程与能源dr观察 2025.9
- 《中国商事争议解决年度观察（2023）—中国房地产争议解决年度观察》撰稿人，中国法制出版社，2023.12
- 《中国商事争议解决年度观察（2022）——中国房地产争议解决年度观察》撰稿人，中国法制出版社，2022.11
- 《中国商事争议解决年度观察（2019）—中国房地产争议解决年度观察》撰稿人，中国法制出版社，2019.7
- 《中国商事争议解决年度观察（2018）——中国房地产争议解决年度观察》撰稿人，中国法制出版社，2018.6
- 《城市更新之商办资产收购阶段法律风险防范》，载《律商联讯》2018年12月
- 《从资管业务特点谈金融从业人员刑事风险识别与应对》，载《中国律师》2023第8期
- 《证券发行中违规披露、不披露重要信息罪的处罚对象与规则》，载《律商联讯》2022月第9期
- 《ABS管理人如何应对商业地产现金流减少带来的违约风险》，载《金融会计》2020年第3期
- 《应收账款证券化的法律特征与条件》，载《金融会计》2016年06期
- 《资产证券化中的债权转让》，载《中国律师》2015年第10期